



PRAĆENJE I KONTROLA PROJEKTA ZATVARANJE PROJEKTA

Upravljanje IT projektima

Vanja Al-Halidi & Nela Sakač

Beograd 2022.

AGENDA

01 Praćenje i kontrola projekta

02 Zatvaranje projekta

03 Osvrt na faze životnog ciklusa
upravljanja projektima

01

PRAĆENJE I KONTROLA REALIZACIJE PROJEKTA



PRAĆENJE I KONTROLA PROJEKTA

- Praćenje, nadgledanje i regulisanje napretka i učinka projekta.
- Cilj je identifikovati oblasti u kojima je potrebna promena plana i inicirati odgovarajuće promene.
- Posmatramo određena odstupanja u odnosu na **PROJEKTNII PLAN.**



PRAĆENJE I KONTROLA PROJEKTA

- Menadžer projekta, na osnovu zadatog cilja - očekivanog rezultata projekta i prethodno izrađenog plana projekta, upravlja izvršenjem aktivnosti i neprekidno kontroliše napredovanje projekta upoređujući trenutne podatke iz izvršenja projekta sa planom.
- Ukoliko postoje odstupanja, sprovodi korekcije u cilju usklađivanja sa planom, pri čemu budno pazi i na korake koji predstoje.



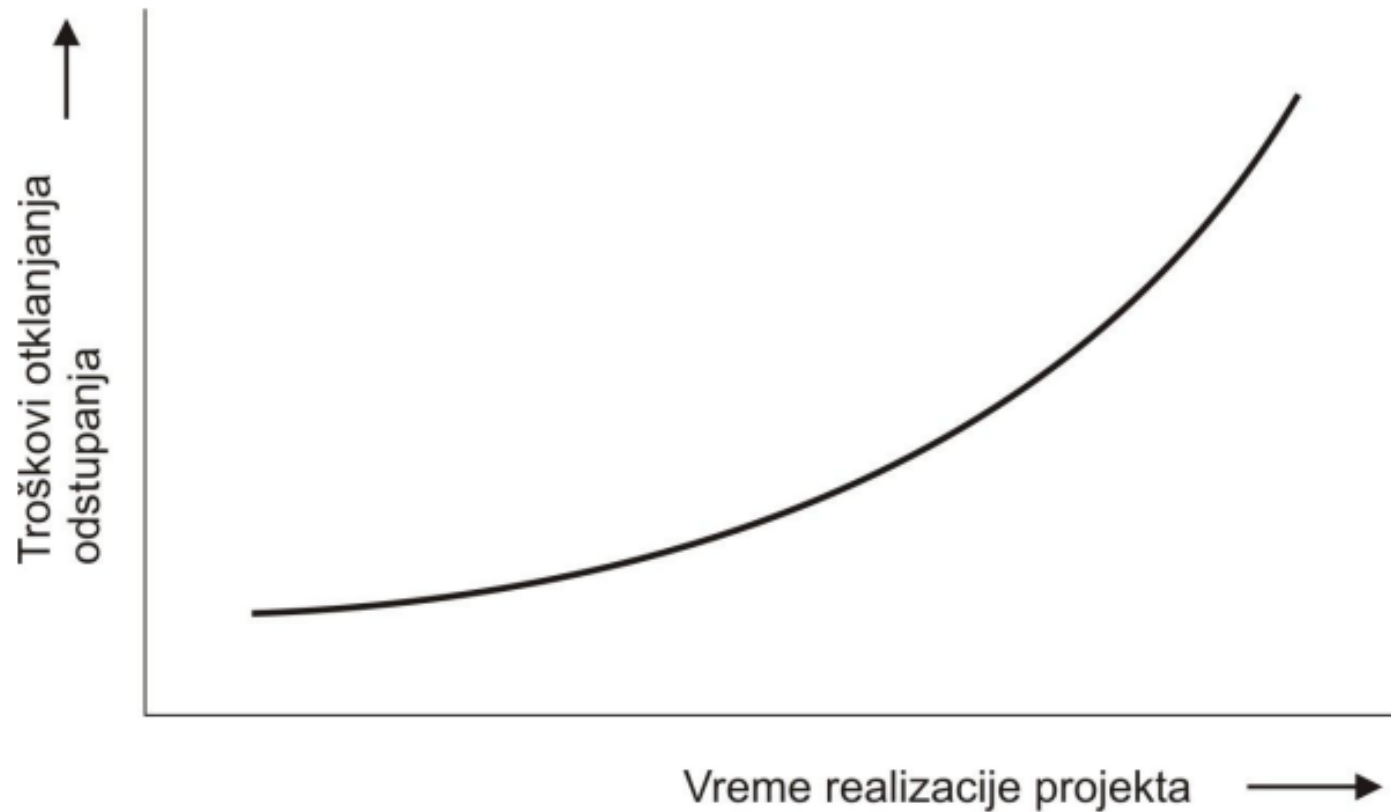
PRAĆENJE I KONTROLA PROJEKTA

U kom momentu životnog ciklusa projekta se dešava kontrola realizacije projekta?

- Kontrolisanje nije samo ustanoviti gde se projekat sada nalazi tj. kolika su trenutna odstupanja.
- Kontrolisanje mora obuhvatiti i analizu:
 - gde će se projekat nalaziti (kolika će buduća odstupanja biti) ako ništa ne preduzmemo i
 - šta treba preduzeti (koje korektivne mere) da se projekat vrati na plan i kolika će tada odstupanja biti.



PRAĆENJE I KONTROLA PROJEKTA



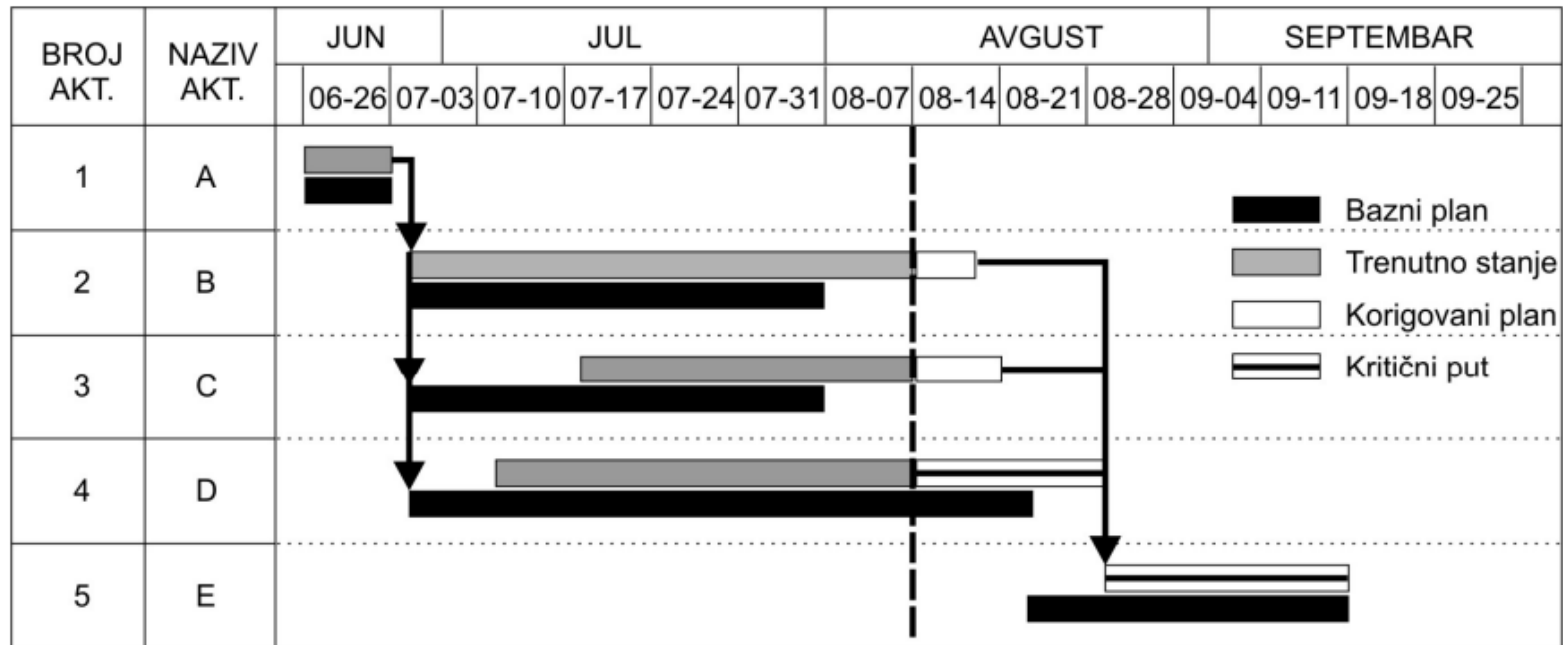
Troškovi otklanjanja odstupanja u toku realizacije projekta

PRAĆENJE I KONTROLA PROJEKTA



„Zlatni“ trougao upravljanja projektima

PRAĆENJE I KONTROLA PROJEKTA (ROKOVI)



PRAĆENJE I KONTROLA PROJEKTA (ROKOVI)

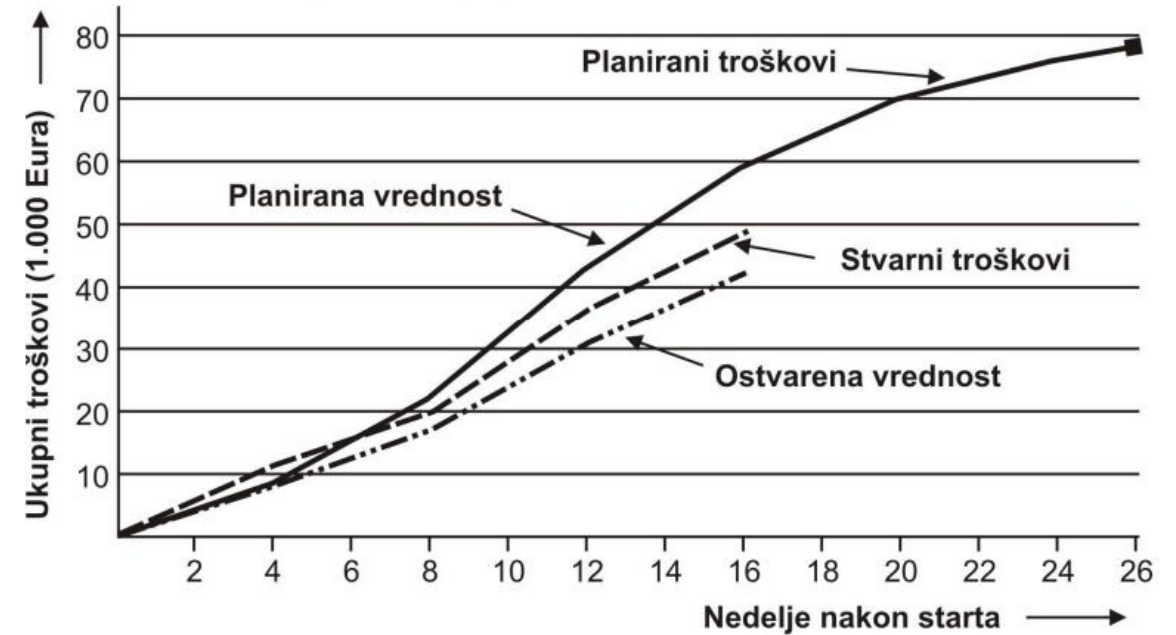
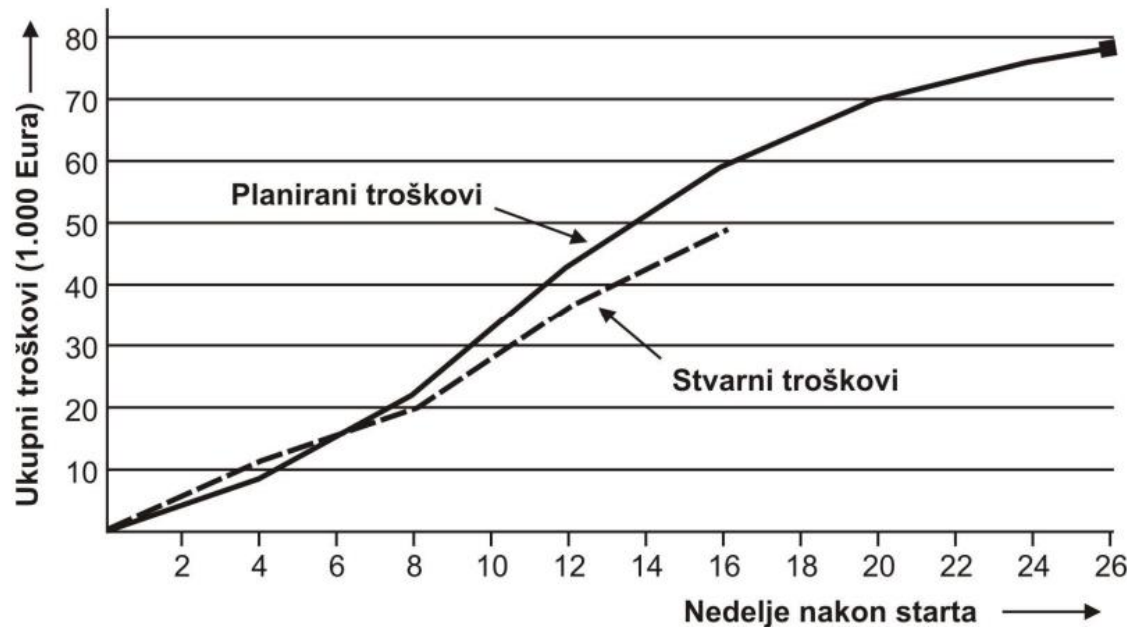
- Zamislite da je na vašem projektu razvoja softvera došlo do situacije da vam korisnik traži da isporučite gotov proizvod ranije u odnosu na prvobitan dogovoreni rok. Po vašem mišljenju, na šta sve u okviru projekta može uticati takva promena?



PRAĆENJE I KONTROLA PROJEKTA

Metoda merenja ostvarene vrednosti

Šta koji grafikon može da nam kaže?



PRAĆENJE I KONTROLA PROJEKTA

Metoda merenja ostvarene vrednosti

Tri osnovna elementa merenja:

- planirana vrednost poslova: novčanu vrednost planiranog posla (dela projekta ili aktivnosti)
- stvarna vrednost urađenih poslova: novčanu vrednost zapravo izvršenog posla
- stvarni troškovi urađenih poslova: stvarno utrošena sredstva za ono što je urađeno do trenutka posmatranja



PRAĆENJE I KONTROLA PROJEKTA (OBIM)

- Zamislite da je na vašem projektu razvoja softvera došlo do situacije da je došlo do promene obima projekta, odnosno, da klijent traži da dodatne funkcionalnosti koje nisu planirane. Po vašem mišljenju, na šta sve u okviru projekta može uticati takva promena? Koje opcije može imati menadžer projekta u takvoj situaciji?



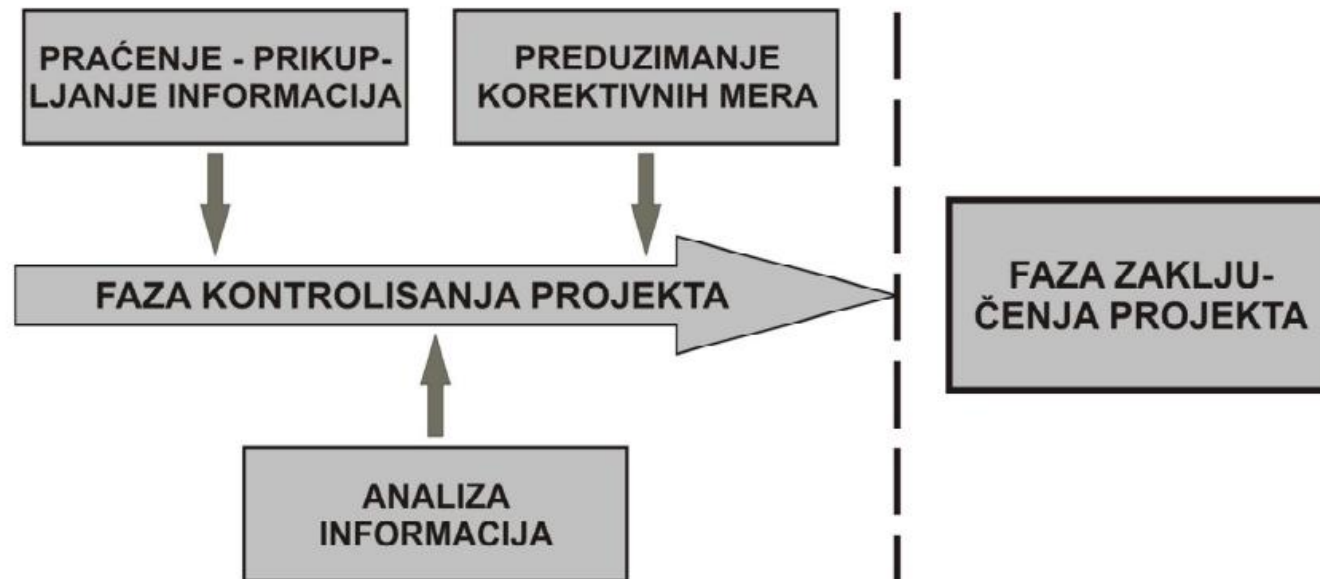
PRAĆENJE I KONTROLA PROJEKTA

- Šta pratimo i kontrolišemo?
- Rokovi (terminski plan),
- budžet (troškove)
- obim urađenog posla,
- kvalitet,
- rizike,
- očekivanja interesnih strana (uvek uključujući i tim),
- Procene nabavke itd.



PRAĆENJE I KONTROLA PROJEKTA

- Glavne aktivnosti praćenja i kontrole realizacije projekta:



02

ZATVARANJE PROJEKTA



ZATVARANJE PROJEKTA

Formalno završavanje projekta ili faze projekta

Neke od potrebnih aktivnosti u ovoj fazi su:

- izrada završnog izveštaja o projektu,
- završni sastanak,
- provera rezultata projekta,
- primopredaja projekta i administrativno zaključenje projektnog ugovora,
- zaključenje finansija,
- arhiviranje dokumentacije,
- redistribucija resursa (izvršilaca, oprema itd.)
- proslava uspešnog završetka projekta.



03

FAZE ŽIVOTNOG CIKLUSA PROJEKTA

KRATAK OSVRT

FAZE ŽIVOTNOG CIKLUSA PROJEKTA





PITANJA



**levi
nine**

Technology Services