



PLANIRANJE I REALIZACIJA PROJEKTA

Upravljanje IT projektima

Vanja Al-Halidi & Milan Milatović

Beograd 2022.

AGENDA

01 Upravljanje rizicima na projektu

02 Realizacija projekta

01

UPRAVLJANJE RIZICIMA NA PROJEKTU

UPRAVLJANJE RIZICIMA NA PROJEKTU

IDENTIFIKACIJA RIZIKA

- Ko je zadužen za identifikaciju rizika?
Svi
- Kada se radi identifikacija rizika?
Tokom celog projekta
- Kako se prikupljaju informacije o potencijalnim rizicima?
Pregled postojeće dokumentacije
Različite tehnike prikupljanja podataka („brainstorming“, intervju, delfi tehnika...)
SWOT analiza
Analiza “check” liste
Analiza pretpostavki
- Šta je glavni izlaz iz identifikacije rizika?
Registar rizika



KVALITATIVNA ANALIZA RIZIKA

- Procenjivanje verovatnoće da se rizik dogodi.
- Procenjivanje uticaja koji rizik ima na projekat.
- Rezultat kvalitativne analize rizika je prioritizovana lista rizika i ažuriran registar rizika

| | | Probability | | | | |
|--------|----------------|----------------|----------------|-------------------|-----------------|-----------------|
| | | Rare (1) | Remote (2) | Occasional (3) | Probable (4) | Frequent (5) |
| Impact | Maximum (5) | Medium (3) | Medium (3) | High (4) | Maximum (5) | Maximum (5) |
| | High (4) | Low (2) | Low (2) | Medium (3) | High (4) | Maximum (5) |
| | Medium (3) | Minimal (1) | Low (2) | Low (2) | Medium (3) | High (4) |
| | Low (2) | Minimal (1) | Minimal (1) | Minimal (1) | Low (2) | Medium (3) |
| | Minimal (1) | Minimal (1) | Minimal (1) | Minimal (1) | Minimal (1) | Low (2) |



KVANTITATIVNA ANALIZA RIZIKA

- Kvantitativnom analizom rizika se dublje analiziraju visoko rangirani rizici na projektu
- Izračunavanje kvantitativnog uticaja i verovatnoće rizika

Očekivana monetarna vrednost

Monte Carlo analiza

Drvo odlučivanja

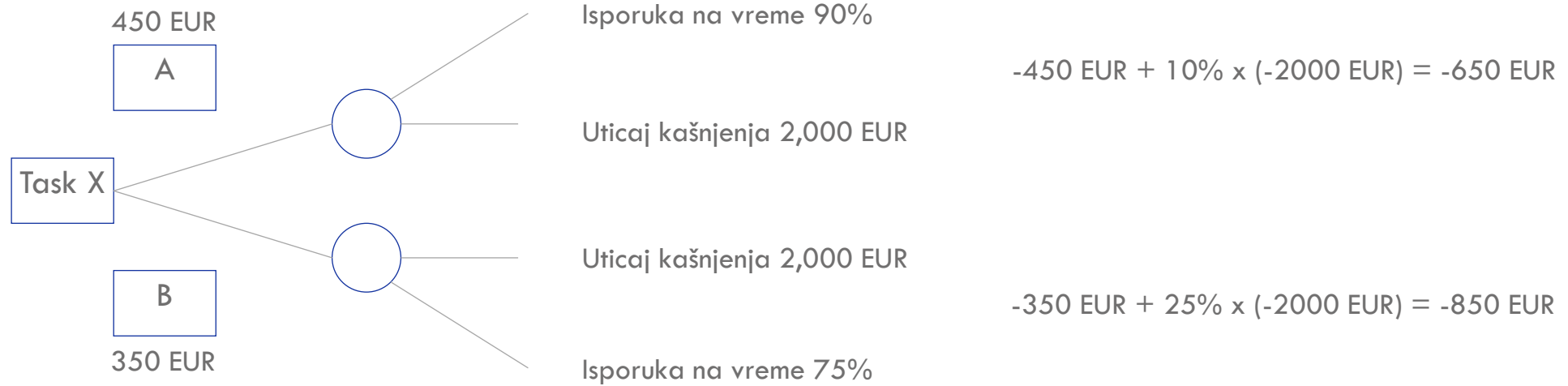
EMV (očekivana monetarna vrednost) = P (verovatnoća) x I (uticaj)

$EMV = 10\% \times 25,000 \text{ EUR} = 2,500 \text{ EUR}$



KVANTITATIVNA ANALIZA RIZIKA

Drvo odlučivanja



PLANIRANJE ODGOVORA NA RIZIKE

Strategije u odgovaranju na pretnje:

- Izbegavanje – Eliminisanje pretnje
- Ublažavanje – Smanjivanje verovatnoće ili smanjivanje uticaja rizika
- Transfer – Prebacivanje rizika na treće lice
- Prihvatanje

Strategija u odgovoru na prilike:

- Eksploatacija – Uložiti napor kako bi se prilika dogodila
- Poboljšavanje – Povećati verovatnoću ili uticaj rizika
- Deljenje – Uključivanje treće strane
- Prihvatanje



PLANIRANJE ODGOVORA NA RIZIKE

Ažuriranje registra rizika

- „Residual risks“
- „Contingency“ planovi
- „Fallback“ planovi
- „Risk Owners“
- Sekundarni Rizici
- „Risk triggers“
- „Contingency“ rezerve
- „Management“ rezerve



02

**REALIZACIJA
PROJEKTA**

REALIZACIJA PROJEKTA

- Izvršiti projektne aktivnosti prema projektним planovima
- Realizovati izlaze projekta
- Prikupiti podatke o performansama projekta kako bi znali da li je projekat na pravom putu ili ne
- Zahtevati promene projekta
- Implementirati samo prihvaćene promene
- Kontinualno poboljšanje procesa
- Pratiti procese
- Da li su procesi korektni i efikasni
- Provera kvaliteta (audit)
- Kompletirati finalni projektni tim
- Upravljati ljudima
- Evaluacija tima i individualnih performansi članova tima
- Rad na team building aktivnostima
- Odati priznanja i nagrade
- Popunjavati dnevnik problema na projektu



REALIZACIJA PROJEKTA

- Vršiti facilitaciju konflikta
- Kada resursi završe sa svojim aktivnostima, otpustiti ih iz projekta
- Komunikacija sa zainteresovanim stranama (slanje i primanje informacija, traženje povratne reakcije)
- Izveštavanje o performansama projekta
- Upravljanjem angažovanjem i očekivanjima zainteresovanih strana
- Držanje sastanaka
- Izbor najpovoljnijeg dobavljača





PITANJA



**levi
nine**

Technology Services