



PROJEKAT I RAZLIČITI PRISTUPI U UPRAVLJANJU IT PROJEKTIMA

Upravljanje IT projektima

Vanja Al-Halidi & Milan Milatović

Beograd 2021.

AGENDA

01 Projekat

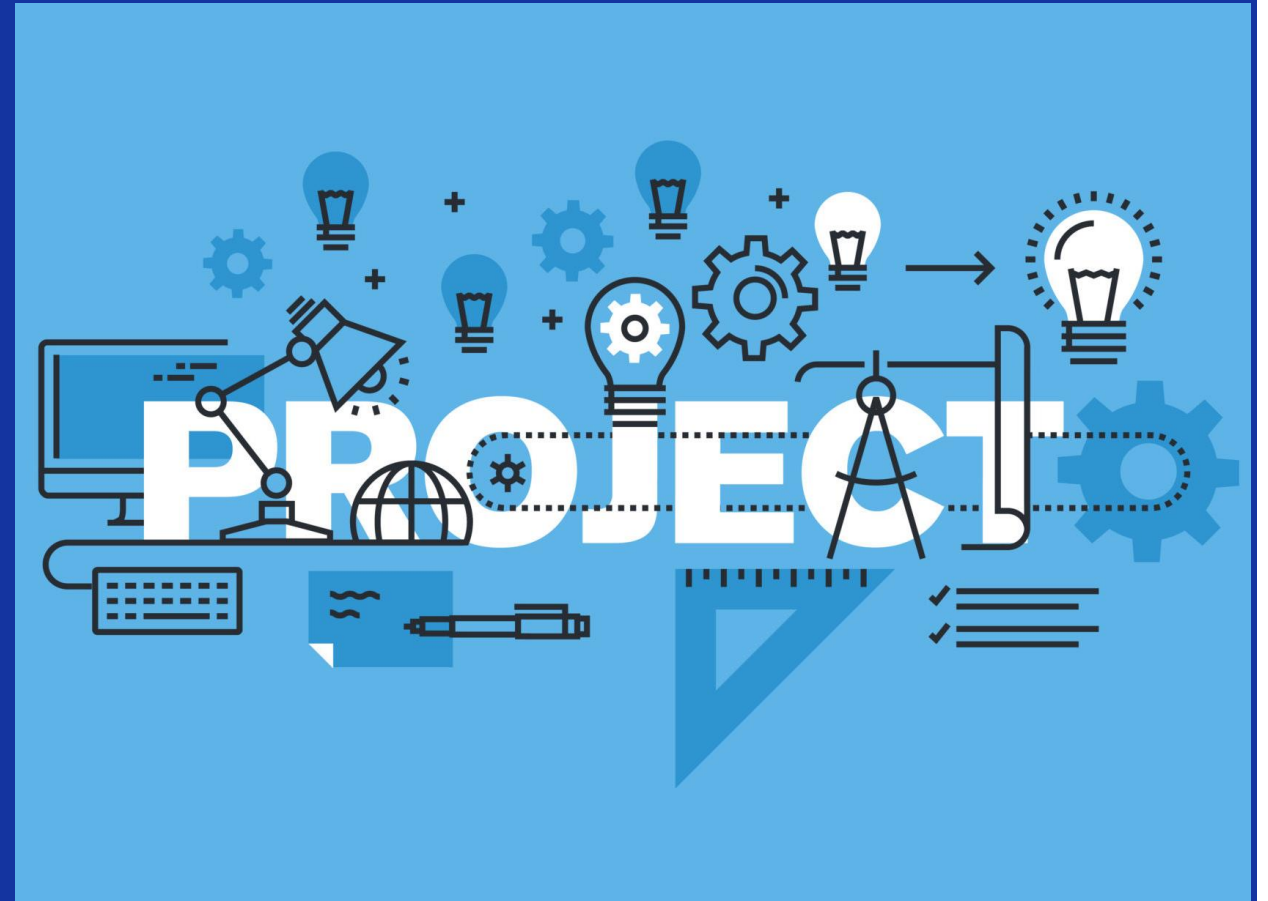
02 Pristupi u upravljanju IT projektima

03 Waterfall pristup

01

PROJEKAT

Šta je projekat - osnovni pojmovi i definicije



PROJEKAT

Projekat je privremeni poduhvat preduzet sa ciljem da se napravi jedinstveni proizvod, usluga ili rezultat.

Osobine projekta:

- Privremeni karakter
- Definisan početak i kraj
- Definisani ciljevi koje treba realizovati
- Budžet



UPRAVLJANJE PROJEKTIMA

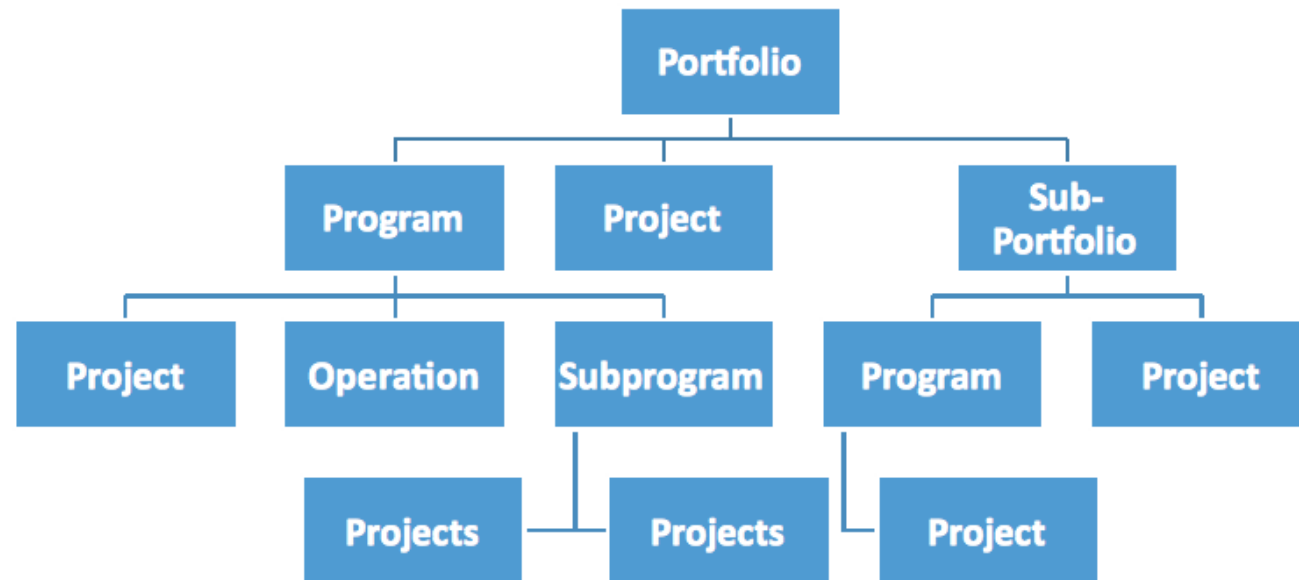
Upravljanje projektima podrazumeva primenu znanja, veština, alata i tehnika na projektne aktivnosti kako bi se ispunili zahtevi projekta.



PROGRAM & PORTFOLIO

Program predstavlja skup povezanih aktivnosti i projekata, kojima se upravlja na koordiniran način i sa takvom strukturom koja obezbeđuje adekvatne rezultate i benefite.

Portfolio predstavlja skup programa, projekata i ostalih povezanih aktivnosti koji se sprovode kako bi se osvarili strateški ciljevi kompanije.



PMO

PMO (Project Management Office) - kancelarija za upravljanje projektima je interna ili spoljna grupa koja definiše i održava standarde upravljanja projektima u nekoj organizaciji.

Oblici PMO:
Podržavajući (Supportive)
Kontrolišući (Controlling)
Direktivni (Directive)



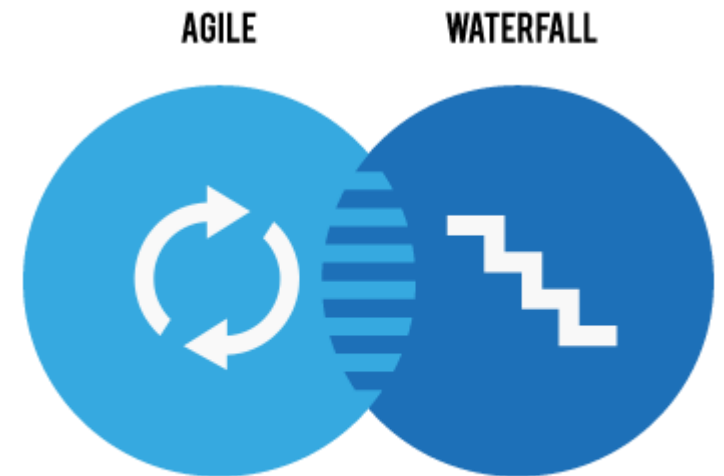
02

PRISTUPI U UPRAVLJANJU IT PROJEKTIMA

PRISTUPI U UPRAVLJANJU IT PROJEKTIMA

Waterfall ili tradicionalni pristup

Agilni ili „fleksibilni“ pristup



03

**WATERFALL
PRISTUP**

ULOGE I ODGOVORNOSTI

Projekt Menadžer

Odgovoran da se projekat realizuje u zadatom vremenskom okviru, budžetu, i da se ostvari cilj projekta.

Sponzor Projekta

Predstavnik „višeg“ menadžmenta i neko ko je direktno zainteresovan za uspeh projekta. Daje legitimitet projektnim ciljevima, odobrava „high level“ planove, pomaže u rešavanju konfliktnih situacija i prevazilaženju prepreka na projektu.

Član Tima

Pojedinac koji aktivno radi u jednoj ili više faza projekta.

Stakeholders

Zainteresovane strane



STEERING COMMITTEE

Steering committee je telo koje ima zadatak da podrži rad projektnog tima, usmerava projekat da bude u skladu sa ciljevima i da donosi odluke koji su van nadležnosti projektnog tima.

Na sastancima ovog tela se diskutuje o statusu projekta, ostvarenim **milestone**-ovima, odobravaju se izmene projekta koje se tiču **scope**-a, rokova i budžeta projekta, rešavaju se konfliktne situacije.

Članovi SC su najčešće: sponzor projekta, viši menadžment/članovi borda, eksperti i predstavnici klijenta.



WATERFALL PRISTUP

Faze projekta (procesne grupe):

- Iniciranje projekta (Initiating)
- Planiranje projekta (Planning)
- Realizacija projekta (Executing)
- Praćenje i kontrola projekta (Monitoring and Controlling)
- Zatvaranje projekta (Closing)





PITANJA



**levi
nine**

Technology Services